

الوسيط التنموي

وكالة ابتكار وتنفيذ الأثر الاجتماعي

Social Impact Innovation & Execution Agency

مقترح التأسيس



الفكرة في سطور

آلاف من رواد الأعمال وأصحاب الأوقاف الصغيرة في المملكة يملكون رغبة حقيقية في إحداث أثر اجتماعي مستدام، لكنهم يقفون أمام خيارين لا يناسبانهم: إما تأسيس مؤسسة أهلية رسمية بكل تعقيداتها الإدارية وتكاليفها التشغيلية، أو التبرع لمشاريع قائمة في جمعيات أهلية فيفقدون السيطرة على مشاريعهم ويذوب اسمهم في كيان لا يعكس رؤيتهم

«الوسيط التنموي» هو الخيار الثالث: مكتب افتراضي متكامل للأثر الاجتماعي، يُصمّم للممول مبادرته الخاصة التي تحمل اسمه ورؤيته بالكامل، ويتولى تنفيذها بمعايير احترافية عالمية، دون أن يحتاج الممول لتأسيس كيان أو توظيف فريق أو تحمّل أي عبء إداري.

الكيان يحوّل لغة «التبرع» إلى لغة «الاستثمار الاجتماعي»، ويمنح كل ممول تجربة تأسيسية فريدة بتقارير رقمية ولوحات تحكم ذكية تليق بعقلية رجل أعمال.

المشكلة: فجوة لا يسدّها أحد

رائد الأعمال الذي اعتاد على السرعة والابتكار ولوحات التحكم الرقمية في شركته، يصطدم بواقع مختلف تماماً حين يريد الانخراط في العمل الاجتماعي:

ما يتوقعه	ما يجده
تنفيذ سريع بمراحل واضحة	دورات تخطيط تمتد لأشهر
تقارير رقمية لحظية	تقارير ورقية متأخرة
مشروع يحمل اسمه ورؤيته	اسمه يذوب بين عشرات المتبرعين
أثر مُقاس بمنهجيات علمية	مخرجات كمية سطحية
مرونة في تعديل المسار	خطط جامدة

النتيجة؟ شريحة كاملة من الممولين الطموحين إما تحجم عن العطاء المنظم، أو تغرق في تأسيس جمعيات تستنزف وقتها وطاقاتها بعيداً عن نشاطها الأساسي.

الحل: مكتب الأثر الاجتماعي الافتراضي

«الوسيط التنموي» لا يعمل كوسيط خيري تقليدي، بل يتموضع كمكتب عائلي افتراضي للأثر الاجتماعي (Virtual Social Impact Office)، مستوحى من نموذج المكاتب العائلية التي تدير ثروات الأسر الكبرى، لكنه مُعاد تصميمه لإدارة «محافظ الأثر» بدلاً من المحافظ المالية.

ماذا يقدم للممول؟

مبادرة تحمل اسمه بالكامل:

تُصمّم من الصفر لتعكس شغفه وقيمته بهوية بصرية مستقلة، فيشعر بأنه المؤسس الحقيقي للمشروع.

مظلة قانونية وإدارية جاهزة:

لا حاجة لتراخيص أو مقرّات أو موظفين دائمين. الكيان يوفر الغطاء التنظيمي الكامل.

معايير عالمية في القياس:

كل مشروع يُبنى على نظرية تغيير واضحة، ويُقاس أثره بمنهجية العائد الاجتماعي على الاستثمار (SROI).

تنفيذ احترافي بلا أعباء:

يتولى الوسيط التنموي كل شيء: التصميم، اختيار الجمعية المنفّذة، الإدارة، والمتابعة. الممول يرى النتائج فقط.

لوحة تحكم رقمية شخصية:

تقارير لحظية، توثيق مصوّر، وقصص نجاح احترافية يمكنه مشاركتها مع أقرانه.

من نستهدف؟

الشريحة	الاحتياج	ما نقدّمه
رواد الأعمال وأصحاب الثروات	عطاء مُنظّم بلا تعقيد إداري، يحمل بصمتهم	مبادرات مُفضّلة بأسمائهم مع تنفيذ كامل
أصحاب الأوقاف الصغيرة والمتوسطة	تحويل ريع الوقف لمشاريع مُقاسة الأثر	إدارة محفظة الأثر الوقفي باحترافية
الشركات ذات المبادرات المجتمعية	شريك تنفيذي لبرامج المسؤولية الاجتماعية	تصميم وتنفيذ مبادرات مع تقارير استدامة
الجمعيات الأهلية	ربط مشاريعهم بممولين وتطوير عرضها	تسويق المشاريع وتطوير جاذبيتها

الوسيط التنموي لا يُنافس الجمعيات بل يكملها. يعمل كجسر بين الممول
الطموح والجمعية المنفّذة، ويضيف طبقة من التصميم والحوكمة والقياس.

كيف نعمل؟

مساران للمشاريع

المشاريع المُفضّلة (Tailor-Made):

تصميم مبادرة من الصفر حول شغف الممول وتخصصه. رائد أعمال في التقنية؟ نصمّم له مشروعاً تقنياً اجتماعياً. طبيب؟ مبادرة صحية مبتكرة. كل مشروع يُعامل كشركة ناشئة اجتماعية.

كتالوج المشاريع الجاهزة (Impact Catalog):

مبادرات مبتكرة مصمّمة مسبقاً وجاهزة للتبني، سواء من تصميم الوسيط التنموي أو مقدّمة من جمعيات شريكة. يختار الممول ما يناسب اهتمامه ويموّله مباشرة.

نموذج التشغيل

فريق نواة صغير عالي الكفاءة مدعوم بشبكة شركاء متخصصين. نعمل بنموذج التعاقد بالمشروع (Project-based) مما يعني: تكاليف ثابتة منخفضة، مرونة في التوسع، والوصول لأفضل الكفاءات في كل مجال. التنفيذ الميداني يتم عبر جمعيات شريكة مختارة بعناية، تحت إشراف ومتابعة الوسيط التنموي. أما المظلة القانونية والتنظيمية فتتم بالشراكة مع مدار للاستشارات النظامية.

مصادر الإيرادات

المصدر	الوصف
رسوم تصميم المشاريع	مقابل تصميم المبادرة وبناء نظرية التغيير وخطة التنفيذ
رسوم إدارة المشاريع	نسبة من ميزانية المشروع مقابل الإشراف والإدارة (8-15%)
اشتراكات المكتب الافتراضي	اشتراك للوصول للوحات التحكم والتقارير والدعم المستمر
استشارات متخصصة	دراسات أثر وتقييم SROI واستشارات حوكمة الأوقاف



لماذا الآن؟

جيل جديد من المحسنين:

شريحة متنامية من رواد الأعمال الشباب الذين حققوا ثروات ويبحثون عن عطاء يشبههم: سريع، مبتكر، ومُقاس.

رؤية 2030 وضعت القطاع الثالث في قلب التنمية:

مستهدفات واضحة لرفع مساهمة القطاع غير الربحي إلى 5% من الناتج المحلي، مع تنظيمات جديدة تفتح المجال لنماذج مبتكرة.

البنية التحتية الرقمية جاهزة:

الأدوات التقنية المتاحة اليوم تتيح بناء لوحات تحكم ومنصات تقارير بتكلفة أقل بكثير مما كان ممكناً قبل سنوات.

فراغ في السوق:

لا يوجد اليوم كيان متخصص يقدم هذه الخدمة المتكاملة في المملكة. الفجوة بين طموح الممول وواقع القطاع الخيري التقليدي حقيقية ومتسعة.

الفرصة متاحة الآن:

سوق متعطّش، وتنظيمات داعمة، وأدوات جاهزة. ما ينقص هو الإرادة والبدء.

أجدي للاستشارات الإدارية

تعيد تصميم نماذج الأعمال لتصنع الفرق

إخلاء المسؤولية:

أعدّ هذا المستند لأغراض معلوماتية وتحقيقية عامة فقط، ولا يُقصد به تقديم استشارة مهنية أو أي نوع من الخدمات الاستشارية المتخصصة. تم إعداد المحتوى بالاستناد إلى معلومات يُعتقد بصحتها وقت النشر، إلا أنه لا يتم تقديم أي تعهد أو ضمان – صريح أو ضمني – بشأن دقة أو اكتمال أو حداثة المعلومات الواردة. وقد تتغير الأنظمة واللوائح والممارسات أو ظروف السوق بما يؤثر على النتائج أو التوصيات المشار إليها، وهي عرضة للتغيير في أي وقت دون إشعار. لا ينشأ عن الاطلاع على هذا المستند أو استخدامه أي علاقة تعاقدية أو استشارية مع الجهة المُصدرة له. ويجب على القارئ طلب استشارة متخصصة مستقلة قبل اتخاذ أي قرار أو إجراء استنادًا إلى ما ورد فيه. تُخلى الجهة المُصدرة مسؤوليتها عن أي خسائر أو أضرار مباشرة أو غير مباشرة أو تبعية قد تنشأ نتيجة استخدام هذا المستند أو الاعتماد عليه، ويتحمل المستخدم وحده تبعات الاعتماد على هذا المحتوى. جميع الحقوق محفوظة، ولا يجوز إعادة إنتاج أو توزيع أي جزء من هذا المستند دون إذن خطي مسبق.



وسائل التواصل:

0555490455

info@ajda-con.com

ajda-con.com

موقعنا:

المملكة العربية السعودية، الرياض،

حي الأندلس، شارع خالد بن الوليد. الرمز البريدي: 13212

Khayal Al-Andalus Center, Al Andalus, Riyadh 13212